

Profielen in OZ-2022

Funciemix en funciemixprofielen van instellingen en regio's in de Ouderenzorg

Martin Smits en Tineke Zijlstra

15 februari 2023 - geanonimiseerd

Funcatiemixprofielen in de Ouderenzorg?

- Met de OZ-2022 applicatie zijn gegevens verzameld over het aantal werkzame FTE in 12 beroepsgroepen in 33 zorginstellingen in 7 regio's.
- Met deze gegevens ontstaat een beeld van de functiemix per instelling en per regio

Van uitgevraagde gegevens (FTE werkzaam per beroepsgroep) naar Functiemix en Profiel

1. Gooi-Vechtstreek-Almere	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE				
instelling	totaal	HA	SO	BA	PA	VS	AGZ	VP	COZ	VP	HBO	VS	GGZ	GZP	OG	KNP	MP
Zorginstelling A	31,08		14,68	6,06	0,00									3,81			6,53
Zorginstelling B	27,4		3,90	0,00	7,30	8,40								7,80			
Zorginstelling C	22,95		10,39	11,00	0,00	0,00								1,56			
Zorginstelling D	11,39		4,40	1,60				1,50						3,89			
Zorginstelling E	7,16		2,71	2,22								0,89		0,67			0,67
totaal in deze regio	99,98	0,00	36,08	20,88	7,30	8,40	1,50	0,00	0,89	17,73	0,00	0,00	7,20				
totaal alle 5 regio's (33 instellingen)	556,01	0,50	190,08	116,57	25,58	56,15	15,92	17,03	2,11	52,77	1,78	0,84	76,68				

Beroepsgroepen in het Medisch profiel

Beroepsgroepen in het Psycho-sociale profiel

Beroepsgroepen in het Verpleegkundig profiel

NB: deze profiel-beroepsgroep combinaties zijn voorlopig:

1. Medisch profiel als in een instelling relatief veel medische beroepsgroepen werken
2. Psycho-sociaal profiel als in een instelling relatief veel psycho-sociale beroepsgroepen werken
3. Verpleegkundig profiel als in een instelling relatief veel verpleegkundige beroepsgroepen werken

NB: het IMOZ profiel (*Integrale Medische OuderenZorg*) geeft aan "welke disciplines in een ideale mix nodig zijn voor duurzame integrale zorg voor ouderen" en is daarmee een referentieprofiel (mogelijk met varianten voor 1e en 2e lijn om alle kwetsbare ouderen te bereiken)

Van Functiemix naar Profiel van de zorginstelling

1. Gooi-Vechtstreek-Almere	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE	FTE				
instelling	totaal	HA	SO	BA	PA	VS	AGZ	VP	COZ	VP	HBO	VS	GGZ	GZP	OG	KNP	MP
Zorginstelling A	31,08		14,68	6,06	0,00									3,81			6,53
Zorginstelling B	27,4		3,90	0,00	7,30	8,40								7,80			
Zorginstelling C	22,95		10,39	11,00	0,00	0,00								1,56			
Zorginstelling D	11,39		4,40	1,60				1,50						3,89			
Zorginstelling E	7,16		2,71	2,22								0,89		0,67			0,67
totaal in deze regio	99,98	0,00	36,08	20,88	7,30	8,40	1,50	0,00	0,89	17,73	0,00	0,00	7,20				
totaal alle 5 regio's (33 instellingen)	556,01	0,50	190,08	116,57	25,58	56,15	15,92	17,03	2,11	52,77	1,78	0,84	76,68				

1. Medisch cluster

2. Psychosociaal cluster

3. Verpleegkundig cluster

1. Gooi-Vechtstreek-Almere	FTE	FTE	FTE	FTE/totaal	FTE/totaal	FTE/totaal		FTE
instelling	medisch	psych soc	vpk	1. medisch	2. psych soc	3. vpk	profiel	totaal
Zorginstelling A	20,74	10,34	0	67%	33%	0%	2	31,08
Zorginstelling B	11,2	7,8	8,4	41%	28%	31%	3	27,4
Zorginstelling C	21,39	1,56	0	93%	7%	0%	1	22,95
Zorginstelling D	6	3,89	1,5	53%	34%	13%	2	11,39
Zorginstelling E	4,93	2,23	0,89	69%	31%	12%	2	7,16
totaal regio	64,26	25,82	10,79	64%	26%	11%		99,98
totaal alle deelnemende regio's	332,73	134,18	91,21					556,01
gemiddelde				60%	24%	17%		
gewicht obv percentage				1,00	2,55	3,52		

Voorbeeld:

Omdat Zorginstelling A 20,74 FTE (67% van het totaal) werkzaam heeft in het medische cluster zou Zorginstelling A een Medisch profiel hebben, net als vrijwel alle andere 32 zorginstellingen. Daarom corrigeren we in OZ-2022 het percentage werkzaam in het cluster voor de gemiddelde omvang van het cluster in alle deelnemende zorginstellingen

We corrigeren het profiel van de instelling (1, 2, of 3) voor de relatieve omvang van het cluster

CONCEPT - VERTROUWELIJK - NIET VERSPREIDEN

1. Gooi-Vechtstreek-Almere	FTE	FTE	FTE	FTE/totaal	FTE/totaal	FTE/totaal		FTE
instelling	medisch	psych soc	vpk	1. medisch	2. psych soc	3. vpk	profiel	totaal
Zorginstelling A	20,74	10,34	0	67%	33%	0%	2	31,08
Zorginstelling B	11,2	7,8	8,4	41%	28%	31%	3	27,4
Zorginstelling C	21,39	1,56	0	93%	7%	0%	1	22,95
Zorginstelling D	6	3,89	1,5	53%	34%	13%	2	11,39
Zorginstelling E	4,93	2,23	0,89	69%	31%	12%	2	7,16
								99,98
2a. subregio Apeldoorn								
Zorginstelling F	10,7	9,8	0	52%	48%	0%	2	20,5
Zorginstelling G	11,68	1,6	0	88%	12%	0%	1	13,28
Zorginstelling H	4,78	0,44	0	92%	8%	0%	1	5,22
Zorginstelling I	0,89	0,89	1	32%	32%	36%	3	2,78
								41,78
2b. subregio Zutphen								
Zorginstelling J	12,38	5,36	5,3	54%	23%	23%	3	23,04
Zorginstelling K	9,89	6,78	0,78	57%	39%	4%	2	17,45
Zorginstelling L	0,11	0	0	100%	0%	0%	1	0,11
								40,60
2c. subregio Noord-Veluwe								
Zorginstelling M	13,61	8,77	0	61%	39%	0%	2	22,38
Zorginstelling N	5,7	3,78	1,77	51%	34%	16%	2	11,25
Zorginstelling O	4,89	2,78	1,89	51%	29%	20%	2	9,56
3. Zeeland								
Zorginstelling P	23,97	11,97	10,63	53%	26%	23%	3	45,35
Zorginstelling Q	4,61	3,2	0,89	53%	37%	10%	2	8,7
Zorginstelling R	6,89	0,11	0,67	90%	1%	9%	1	7,67
Zorginstelling S	2,88	1,63	2,66	40%	23%	37%	3	7,17
Zorginstelling T	5,89	0,56	0	91%	9%	0%	1	6,45
Zorginstelling U	1,78	0,56	3,22	32%	10%	58%	3	5,56
Zorginstelling V	0,07	0	0,89	7%	0%	93%	3	0,96
4. Amsterdam								
Zorginstelling W	34,2	16,7	7,09	59%	29%	12%	2	57,99
Zorginstelling X	32,44	3,67	16,71	61%	7%	32%	3	52,82
Zorginstelling Y	17,38	11,07	5,56	51%	33%	16%	2	34,01
Zorginstelling Z	25,48	3,9	0,89	84%	13%	3%	1	30,27
Zorginstelling 27	6,33	0	11,47	36%	0%	64%	3	17,8
Zorginstelling 28	11,98	1,66	2	77%	11%	13%	1	15,64
Zorginstelling 29	2,45	1,11	0	69%	31%	0%	2	3,56
5. Flevoland								
Zorginstelling 30	7,81	6,22	4,33	43%	34%	24%	2	18,36
Zorginstelling 31	4,56	4,58	1,89	41%	42%	17%	2	11,03
Zorginstelling 32	3,9	0,67	0,78	73%	13%	15%	1	5,35
Zorginstelling 33	1,22	0,55	0	69%	31%	0%	2	1,77

Profielen van 33 zorginstellingen in 5 regio's:

- 9 instellingen hebben een medisch profiel
- 15 hebben een psycho-sociaal profiel
- 9 hebben een verpleegkundig profiel

Regio Apeldoorn Zutphen kent 3 subregio's (SR):

- SR Apeldoorn met 2 van de 4 medisch profiel
- SR Zutphen met een divers profiel
- SR Noord-Veluwe met 3x psychosociaal profiel

Regio Amsterdam toont een diverse mix:

- 2 instellingen met medisch profiel
- 3 met psycho-sociaal profiel
- 2 met verpleegkundig profiel

1. Gooi-Vechtstreek-Almere	FTE	FTE	FTE	FTE/totaal	FTE/totaal	FTE/totaal		FTE
instelling	medisch	psych soc	vpk	1. medisch	2. psych soc	3. vpk	profiel	totaal
Zorginstelling A	20,74	10,34	0	67%	33%	0%	2	31,08
Zorginstelling B	11,2	7,8	8,4	41%	28%	31%	3	27,4
Zorginstelling C	21,39	1,56	0	93%	7%	0%	1	22,95
Zorginstelling D	6	3,89	1,5	53%	34%	13%	2	11,39
Zorginstelling E	4,93	2,23	0,89	69%	31%	12%	2	7,16
totaal regio	64,26	25,82	10,79	64%	26%	11%		99,98
2a. subregio Apeldoorn								
Zorginstelling F	10,7	9,8	0	52%	48%	0%	2	20,5
Zorginstelling G	11,68	1,6	0	88%	12%	0%	1	13,28
Zorginstelling H	4,78	0,44	0	92%	8%	0%	1	5,22
Zorginstelling I	0,89	0,89	1	32%	32%	36%	3	2,78
	28,05	12,73	1	67%	30%	2%		41,78
2.b. subregio Zutphen								
Zorginstelling J	12,38	5,36	5,3	54%	23%	23%	3	23,04
Zorginstelling K	9,89	6,78	0,78	57%	39%	4%	2	17,45
Zorginstelling L	0,11	0	0	100%	0%	0%	1	0,11
	22,38	12,14	6,08	55%	30%	15%		40,60
2.c. subregio Noord-Veluwe								
Zorginstelling M	13,61	8,77	0	61%	39%	0%	2	22,38
Zorginstelling N	5,7	3,78	1,77	51%	34%	16%	2	11,25
Zorginstelling O	4,89	2,78	1,89	51%	29%	20%	2	9,56
	24,2	15,33	3,66	56%	35%	8%		43,19
3. Zeeland								
Zorginstelling P	23,97	11,97	10,63	53%	26%	23%	3	45,35
Zorginstelling Q	4,61	3,2	0,89	53%	37%	10%	2	8,7
Zorginstelling R	6,89	0,11	0,67	90%	1%	9%	1	7,67
Zorginstelling S	2,88	1,63	2,66	40%	23%	37%	3	7,17
Zorginstelling T	5,89	0,56	0	91%	9%	0%	1	6,45
Zorginstelling U	1,78	0,56	3,22	32%	10%	58%	3	5,56
Zorginstelling V	0,07	0	0,89	7%	0%	93%	3	0,96
	46,09	18,03	18,96	56%	22%	23%		81,86
4. Amsterdam								
Zorginstelling W	34,2	16,7	7,09	59%	29%	12%	2	57,99
Zorginstelling X	32,44	3,67	16,71	61%	7%	32%	3	52,82
Zorginstelling Y	17,38	11,07	5,56	51%	33%	16%	2	34,01
Zorginstelling Z	25,48	3,9	0,89	84%	13%	3%	1	30,27
Zorginstelling 27	6,33	0	11,47	36%	0%	64%	3	17,8
Zorginstelling 28	11,98	1,66	2	77%	11%	13%	1	15,64
Zorginstelling 29	2,45	1,11	0	69%	31%	0%	2	3,56
	130,26	38,11	43,72	61%	18%	21%		212,09
5. Flevoland								
Zorginstelling 30	7,81	6,22	4,33	43%	34%	24%	2	18,36
Zorginstelling 31	4,56	4,58	1,89	41%	42%	17%	2	11,03
Zorginstelling 32	3,9	0,67	0,78	73%	13%	15%	1	5,35
Zorginstelling 33	1,22	0,55	0	69%	31%	0%	2	1,77
	17,49	12,02	7	48%	33%	19%		36,51

Heeft een regio ook een profiel?

- Als je een regio als geheel beschouwt en het aantal werkzame FTE's van alle instellingen optelt dan is ook van de regio (o.b.v. de functiemix in de regio) een profiel te bepalen
Dit regio-profiel is hiernaast *in blauw* aangegeven:
5 regio's hebben een psycho-sociaal profiel
2 regio's hebben een verpleegkundig profiel
- Je kan een regioprofiel ook zien als 'de mix van profielen van zorginstellingen in de regio'. Dan lijkt het volgende:
 - Noord-Veluwe en Flevoland kennen geen instellingen met een verpleegkundig profiel (mix van 2 profielen)
 - De andere (sub-) regio's kennen een mix van alle drie profielen zorginstellingen

NB: regioprofielen vergen nadere analyse en zijn hier slechts ter illustratie opgenomen

Veranderen de profielen tot 2027?

- Aan de instellingen is ook gevraagd:
 - Hoeveel FTE had je nu (in 2022) werkzaam willen hebben (per beroepsgroep)?
 - Hoeveel FTE verwacht je over 5 jaar werkzaam nodig te hebben (per beroepsgroep)?
- Hieruit is af te leiden:
 - Het profiel dat de instelling in 2022 zou willen hebben (de huidige strategische oriëntatie)
 - Het profiel dat de instelling in 2027 benodigd zou hebben (de geplande strategische oriëntatie)
- De volgende slides geven in aanvulling op de ‘profielen – huidig werkzaam’
 - de ‘benodigde profielen in 2022’
 - De ‘verwachte profielen in 2027’

Deze profielen zijn gebaseerd op de door de instellingen ingevulde gegevens.

Omdat deze gegevens fouten kunnen bevatten zijn de profielen indicatief en bedoeld ter ondersteuning van regionaal overleg en overleg binnen de instellingen.

De gegevens kunnen jaarlijks worden aangevuld en verbeterd.

	556,01					641,82					737,97								
	1	2,48	3,65			1	2,48	3,65			1	2,48	3,65						
Zorginstelling	M	P	V	profiel	totaal	M	P	V	profiel	totaal	M	P	V	profiel	totaal	A	AV	(A naar AV)	AV/A
				A	A				BG	BG				AV	AV	is nu	gaat naar	type	groei%
1. GVA					FTE					FTE									
Zorginstelling A	67%	33%	0%	2	31,08	68%	0%	32%	3	33,27	66%	0%	34%	3	42,5	2	3	P naar V	37%
Zorginstelling B	41%	28%	31%	3	27,4	62%	38%	0%	2	22,2	64%	36%	0%	2	23,2	3	2	V naar P	-15%
Zorginstelling C	93%	7%	0%	1	22,95	83%	6%	11%	1	31,34	75%	9%	15%	1	33,12	1	1	stabiël M	44%
Zorginstelling D	53%	34%	13%	2	11,39	48%	18%	34%	3	11,35	54%	9%	37%	3	10,8	2	3	P naar V	-5%
Zorginstelling E	69%	31%	12%	2	7,16	56%	0%	44%	3	11,79	50%	0%	50%	3	14,1	2	3	P naar V	97%
	64%	26%	11%	2	99,98	68%	11%	21%	3	109,95	65%	10%	25%	3	123,72	2	3	P naar V	24%
2a. SR Apeldoorn																			
Zorginstelling F	52%	48%	0%	2	20,5	52%	0%	48%	3	18,56	43%	0%	57%	3	26,3	2	3	P naar V	28%
Zorginstelling G	88%	12%	0%	1	13,28	73%	0%	27%	3	18,58	72%	0%	28%	3	18	1	3	M naar V	36%
Zorginstelling H	92%	8%	0%	1	5,22	85%	0%	15%	1	6,5	87%	0%	13%	1	7,5	1	1	stabiël M	44%
Zorginstelling I	32%	32%	36%	3	2,78	12%	53%	35%	2	1,88	21%	48%	31%	2	2,1	3	2	V naar P	-24%
	67%	30%	2%	2	41,78	64%	2%	34%	3	45,52	58%	2%	40%	3	53,9	2	3	P naar V	29%
2b. SR Zutphen																			
Zorginstelling J	54%	23%	23%	3	23,04	52%	21%	28%	3	29	47%	21%	32%	3	34	3	3	stabiël V	48%
Zorginstelling K	57%	39%	4%	2	17,45	52%	9%	39%	3	28,1	63%	0%	37%	3	19	2	3	P naar V	9%
Zorginstelling L	100%	0%	0%	1	0,11	100%	0%	0%	1	0,11	100%	0%	0%	1	0,2	1	1	stabiël M	82%
	55%	30%	15%	2	40,6	52%	15%	33%	3	57,21	53%	13%	34%	3	53,2	2	3	P naar V	31%
2c. SR Noord-Veluwe																			
Zorginstelling M	61%	39%	0%	2	22,38	67%	0%	33%	3	25,7	63%	0%	37%	3	27	2	3	P naar V	21%
Zorginstelling N	51%	34%	16%	2	11,25	61%	18%	20%	3	9,77	35%	23%	41%	3	11,32	2	3	P naar V	1%
Zorginstelling O	51%	29%	20%	3	9,56	52%	21%	33%	3	13,5	48%	24%	39%	3	16,5	3	3	stabiël V	73%
	56%	35%	8%	2	43,19	62%	10%	31%	3	48,97	53%	12%	39%	3	54,82	2	3	P naar V	27%
3. Zeeland																			
Zorginstelling P	53%	26%	23%	3	45,35	50%	24%	26%	3	54,25	50%	26%	24%	3	59,59	3	3	stabiël V	31%
Zorginstelling Q	53%	37%	10%	2	8,7	47%	18%	35%	3	11,4	41%	18%	41%	3	17	2	3	P naar V	95%
Zorginstelling R	90%	1%	9%	1	7,67	71%	10%	20%	3	10,22	48%	41%	44%	3	17,89	1	3	M naar V	133%
Zorginstelling S	40%	23%	37%	3	7,17	42%	29%	29%	3	9,17	32%	47%	21%	2	12,28	3	2	V naar P	71%
Zorginstelling T	91%	9%	0%	1	6,45	87%	0%	13%	1	7,76	87%	0%	13%	1	7,76	1	1	stabiël M	20%
Zorginstelling U	32%	10%	58%	3	5,56	32%	53%	16%	2	9,5	31%	46%	23%	2	13	3	2	V naar P	134%
Zorginstelling V	7%	0%	93%	3	0,96	7%	93%	0%	2	0,96	32%	68%	0%	2	1,31	3	2	V naar P	36%
	56%	22%	23%	3	81,86	52%	24%	25%	3	103,26	47%	30%	28%	3	128,83	3	3	stabiël V	57%
4. Amsterdam																			
Zorginstelling W	59%	29%	12%	2	57,99	61%	12%	36%	3	67,26	50%	28%	33%	3	86,62	2	3	P naar V	49%
Zorginstelling X	61%	7%	32%	3	52,82	58%	30%	12%	2	57,5	62%	27%	11%	2	61,23	3	2	V naar P	16%
Zorginstelling Y	51%	33%	16%	2	34,01	50%	18%	37%	3	36,52	51%	19%	38%	3	42,5	2	3	P naar V	25%
Zorginstelling Z	84%	13%	3%	1	30,27	74%	9%	17%	1	33,3	74%	9%	17%	1	33,6	1	1	stabiël M	11%
Zorginstelling 27	36%	0%	64%	3	17,8	35%	65%	65%	3	17	33%	67%	53%	3	22,64	3	3	stabiël V	27%
Zorginstelling 28	77%	11%	13%	1	15,64	66%	22%	12%	1	18,36	53%	31%	16%	2	19,2	1	2	M naar P	23%
Zorginstelling 29	69%	31%	0%	2	3,56	75%	0%	25%	3	4,5	68%	0%	32%	3	5,89	2	3	P naar V	65%
	61%	18%	21%	3	212,09	59%	21%	28%	3	234,44	55%	27%	27%	3	271,68	3	3	stabiël V	28%
5. Flevoland																			
Zorginstelling 30	43%	34%	24%	3	18,36	41%	23%	36%	3	19,03	41%	37%	21%	2	19,77	3	2	V naar P	8%
Zorginstelling 31	41%	42%	17%	2	11,03	40%	14%	46%	3	13,47	41%	16%	44%	3	16	2	3	P naar V	45%
Zorginstelling 32	73%	13%	15%	1	5,35	62%	28%	9%	2	7,08	60%	24%	16%	1	12,5	1	1	stabiël M	134%
Zorginstelling 33	69%	31%	0%	2	1,77	81%	0%	19%	1	2,89	85%	0%	15%	1	3,55	2	1	P naar M	101%
	48%	33%	19%	2	36,51	47%	19%	34%	3	42,47	49%	25%	27%	3	51,82	2	3	P naar V	42%

Hoe verandert het instellingsprofiel in 5 jaar?

- 6 instellingen blijven Medisch (stabiël M)
- 4 instellingen blijven Verpleegkundig (stabiël V)
- 0 instellingen blijven Psychosociaal (stabiël P)

De andere 23 veranderen:

- 14 krijgen een Verpleegkundig profiel
 - M naar V 2 van M naar V
 - P naar V 12 van P naar V
- 8 krijgen een Psychosociaal profiel:
 - V naar P 7 van V naar P
 - M naar P 1 van M naar P

Hoe verandert het regioprofiel in 5 jaar?

- 2 regio's blijven Verpleegkundig (stabiël V)
- 5 regio's worden Verpleegkundig (P naar V)

Functieprofielen en regionaal beleid

- Met de aantallen werkzame FTE's in 12 beroepsgroepen in de ouderenzorg (in OZ-2022) kennen we nu de huidige functiemix per instelling en daaruit afgeleid:
 - het huidige profiel per instelling (Medisch, Psychosociaal, of Verpleegkundig)
 - het huidige regiobeeld als (homogene of diverse) mix van de huidige instellingsprofielen in de regio
- Met de door de instellingen gewenste aantallen werkzame FTEs over 5 jaar is ook bekend:
 - de per instelling benodigde functiemix over 5 jaar
 - het per instelling verwachte profiel over 5 jaar (Medisch, Psychosociaal, of Verpleegkundig)
 - Het regiobeeld over 5 jaar als (homogene of diverse) mix van de over 5 jaar verwachte instellingsprofielen.
- De huidige en gewenste profielen kunnen dienen als vertrekpunt voor instellingsbeleid en regionaal beleidsoverleg.
 - Integrale Medische OuderenZorg (het IMOZ profiel) kan als referentieprofiel dienen
 - Een Verzorgend Profiel (meer verzorgenden werkzaam) kan passend blijken voor een deel van de instellingen